

COMPTE DE RESULTAT  
FILIALES

| En EUR                                                             | N                | N + 1              | var (%)  | N + 2              | var (%) | N + 3              | var (%) | N + 4              | var (%) |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|----------|--------------------|---------|--------------------|---------|--------------------|---------|
| Ventes de marchandises                                             |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| Production vendue                                                  | 8 568 000        | 183 120 000        |          | 497 000 000        |         | 521 850 000        |         | 547 942 500        |         |
| dont exportations                                                  |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| <b>CHIFFRES D'AFFAIRES (CAHT)</b>                                  | <b>8 568 000</b> | <b>183 120 000</b> | 2037,25% | <b>497 000 000</b> | 171,41% | <b>521 850 000</b> | 5,00%   | <b>547 942 500</b> | 5,00%   |
| Production vendue (CA HT)                                          | 8 568 000        | 183 120 000        |          | 497 000 000        |         | 521 850 000        |         | 547 942 500        |         |
| Production stockée                                                 |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| Production immobilisée                                             |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>                                    | <b>8 568 000</b> | <b>183 120 000</b> | 2037,25% | <b>497 000 000</b> | 171,41% | <b>521 850 000</b> | 5,00%   | <b>547 942 500</b> | 5,00%   |
| Production                                                         | 8 568 000        | 183 120 000        |          | 497 000 000        |         | 521 850 000        |         | 547 942 500        |         |
| (-) consommations de l'exercice en provenance de tiers             | 5 997 600        | 128 184 000        |          | 347 900 000        |         | 365 295 000        |         | 383 559 750        |         |
| achats stockés de MP et autres approvisionnements                  |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| variations des stocks de MP et autres                              |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| autres achats et charges externes                                  | 5 997 600        | 128 184 000        |          | 347 900 000        |         | 365 295 000        |         | 383 559 750        |         |
| dont sous traitance                                                |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| crédit bail                                                        |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| personnel extérieur à l'entreprise                                 |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| <b>VALEUR AJOUTEE (VA)</b>                                         | <b>2 570 400</b> | <b>54 936 000</b>  | 2037,25% | <b>149 100 000</b> | 171,41% | <b>156 555 000</b> | 5,00%   | <b>164 382 750</b> | 5,00%   |
| <i>valeur ajoutée / ption de l'exercice + ventes mdises (en %)</i> | <i>30,00%</i>    | <i>30,00%</i>      |          | <i>30,00%</i>      |         | <i>30,00%</i>      |         | <i>30,00%</i>      |         |
| Valeur ajoutée                                                     | 2 570 400        | 54 936 000         |          | 149 100 000        |         | 156 555 000        |         | 164 382 750        |         |
| (+) subventions d'exploitation                                     |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| (-) impôts, taxes et versements assimilés                          | 214 200          | 4 578 000          |          | 12 425 000         |         | 13 046 250         |         | 13 698 563         |         |
| (-) charges de personnel                                           | 1 285 200        | 27 468 000         |          | 74 550 000         |         | 78 277 500         |         | 82 191 375         |         |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>                          | <b>1 071 000</b> | <b>22 890 000</b>  | 2037,25% | <b>62 125 000</b>  | 171,41% | <b>65 231 250</b>  | 5,00%   | <b>68 492 813</b>  | 5,00%   |
| <i>excédent brut d'exploitation / CA (en %)</i>                    | <i>12,50%</i>    | <i>12,50%</i>      |          | <i>12,50%</i>      |         | <i>12,50%</i>      |         | <i>12,50%</i>      |         |
| Excédent brut d'exploitation                                       | 1 071 000        | 22 890 000         |          | 62 125 000         |         | 65 231 250         |         | 68 492 813         |         |
| (-) dotations aux amortissements et provisions d'exploitation      | 200 000          | 1 500 000          |          | 2 200 000          |         | 2 200 000          |         | 2 200 000          |         |
| (+) reprises d'amortissements et provisions d'exploitation         |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| (+) transferts de charges d'exploitation                           |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| (+/-) autres produits et charges (redevance franchise 5 %du CA)    | -428 400         | -9 156 000         |          | -24 850 000        |         | -26 092 500        |         | -27 397 125        |         |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (REX)</b>                               | <b>442 600</b>   | <b>12 234 000</b>  | 2664,12% | <b>35 075 000</b>  | 186,70% | <b>36 938 750</b>  | 5,31%   | <b>38 895 688</b>  | 5,30%   |
| <i>Résultat d'exploitation / CA HT (en %)</i>                      | <i>5,17%</i>     | <i>6,68%</i>       |          | <i>7,06%</i>       |         | <i>7,08%</i>       |         | <i>7,10%</i>       |         |
| REX + opérations faites en commun                                  | 442 600          | 12 234 000         |          | 35 075 000         |         | 36 938 750         |         | 38 895 688         |         |
| (+) produits financiers                                            |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| (-) charges financières                                            | 0                | 0                  |          | 0                  |         | 0                  |         | 0                  |         |
| <b>RESULTAT COURANT</b>                                            | <b>442 600</b>   | <b>12 234 000</b>  | 2664,12% | <b>35 075 000</b>  | 186,70% | <b>36 938 750</b>  | 5,31%   | <b>38 895 688</b>  | 5,30%   |
| <i>Charges financières / EBE (en %)</i>                            | <i>0,00%</i>     | <i>0,00%</i>       |          | <i>0,00%</i>       |         | <i>0,00%</i>       |         | <i>0,00%</i>       |         |
| résultat courant                                                   | 442 600          | 12 234 000         |          | 35 075 000         |         | 36 938 750         |         | 38 895 688         |         |
| (+/-) résultat exceptionnel                                        |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| (-) participation des salariés aux fruits de l'expansion           |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| (-) impôts sur les sociétés                                        | 147 533          | 4 078 000          |          | 11 691 667         |         | 12 312 917         |         | 12 965 229         |         |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                                      | <b>295 067</b>   | <b>8 156 000</b>   | 2664,12% | <b>23 383 333</b>  | 186,70% | <b>24 625 833</b>  | 5,31%   | <b>25 930 458</b>  | 5,30%   |
| <i>résultat de l'exercice / capitaux propres (en %)</i>            |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| <i>résultat de l'exercice / CA HT (en %)</i>                       | <i>3,44%</i>     | <i>4,45%</i>       |          | <i>4,70%</i>       |         | <i>4,72%</i>       |         | <i>4,73%</i>       |         |
|                                                                    |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| Dotations nettes aux amortissements et provisions                  | 200 000          | 1 500 000          |          | 2 200 000          |         | 2 200 000          |         | 2 200 000          |         |
| (+/-) plus ou moins values d'éléments d'actifs cédés               |                  |                    |          |                    |         |                    |         |                    |         |
| (-) subventions d'investissement virées au compte de résultat      | 0                | 0                  |          | 0                  |         | 0                  |         | 0                  |         |
| (+) résultat de l'exercice                                         | 295 067          | 8 156 000          |          | 23 383 333         |         | 24 625 833         |         | 25 930 458         |         |
| <b>TOTAL CAF</b>                                                   | <b>495 067</b>   | <b>9 656 000</b>   |          | <b>25 583 333</b>  |         | <b>26 825 833</b>  |         | <b>28 130 458</b>  |         |
| <i>CAF / CA HT (en %)</i>                                          | <i>5,78%</i>     | <i>5,27%</i>       |          | <i>5,15%</i>       |         | <i>5,14%</i>       |         | <i>5,13%</i>       |         |

| REGION                            | N         |           |           | N + 1       |           |            | N + 2       |           |            | N + 3       |           |            | N + 3       |           |            |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|-----------|------------|
|                                   | Nombre    | P. U.     | CA        | Nombre      | P. U.     | CA         | Nombre      | P. U.     | CA         | Nombre      | P. U.     | CA         | Nombre      | P. U.     | CA         |
| Europe de l'Ouest                 | 4 200 000 |           |           | 19 600 000  |           |            | 42 000 000  |           |            | 44 100 000  |           |            | 46 305 000  |           |            |
| MRM 10 KW                         | 250       | 5 600     | 1 400 000 | 1 000       | 5 600     | 5 600 000  | 2 500       | 5 600     | 14 000 000 | 2 625       | 5 600     | 14 700 000 | 2 756       | 5 600     | 15 435 000 |
| TOURS 10 MW                       | 2         | 1 400 000 | 2 800 000 | 10          | 1 400 000 | 14 000 000 | 20          | 1 400 000 | 28 000 000 | 21          | 1 400 000 | 29 400 000 | 22          | 1 400 000 | 30 870 000 |
| Europe de l'Est                   | 1 456 000 |           |           | 7 840 000   |           |            | 16 800 000  |           |            | 17 640 000  |           |            | 18 522 000  |           |            |
| MRM 10 KW                         | 10        | 5 600     | 56 000    | 400         | 5 600     | 2 240 000  | 1 000       | 5 600     | 5 600 000  | 1 050       | 5 600     | 5 880 000  | 1 103       | 5 600     | 6 174 000  |
| TOURS 10 MW                       | 1         | 1 400 000 | 1 400 000 | 4           | 1 400 000 | 5 600 000  | 8           | 1 400 000 | 11 200 000 | 8           | 1 400 000 | 11 760 000 | 9           | 1 400 000 | 12 348 000 |
| Inde                              | 2 912 000 |           |           | 17 360 000  |           |            | 43 400 000  |           |            | 45 570 000  |           |            | 47 848 500  |           |            |
| MRM 10 KW                         | 20        | 5 600     | 112 000   | 600         | 5 600     | 3 360 000  | 1 500       | 5 600     | 8 400 000  | 1 575       | 5 600     | 8 820 000  | 1 654       | 5 600     | 9 261 000  |
| TOURS 10 MW                       | 2         | 1 400 000 | 2 800 000 | 10          | 1 400 000 | 14 000 000 | 25          | 1 400 000 | 35 000 000 | 26          | 1 400 000 | 36 750 000 | 28          | 1 400 000 | 38 587 500 |
| Afrique francophone               |           |           |           | 14 560 000  |           |            | 26 600 000  |           |            | 27 930 000  |           |            | 29 326 500  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 600         | 5 600     | 3 360 000  | 1 000       | 5 600     | 5 600 000  | 1 050       | 5 600     | 5 880 000  | 1 103       | 5 600     | 6 174 000  |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 8           | 1 400 000 | 11 200 000 | 15          | 1 400 000 | 21 000 000 | 16          | 1 400 000 | 22 050 000 | 17          | 1 400 000 | 23 152 500 |
| Afrique anglophone                |           |           |           | 18 480 000  |           |            | 34 720 000  |           |            | 36 456 000  |           |            | 38 278 800  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 800         | 5 600     | 4 480 000  | 1 200       | 5 600     | 6 720 000  | 1 260       | 5 600     | 7 056 000  | 1 323       | 5 600     | 7 408 800  |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 10          | 1 400 000 | 14 000 000 | 20          | 1 400 000 | 28 000 000 | 21          | 1 400 000 | 29 400 000 | 22          | 1 400 000 | 30 870 000 |
| Amérique du nord                  |           |           |           | 22 400 000  |           |            | 58 800 000  |           |            | 61 740 000  |           |            | 64 827 000  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 1 500       | 5 600     | 8 400 000  | 3 000       | 5 600     | 16 800 000 | 3 150       | 5 600     | 17 640 000 | 3 308       | 5 600     | 18 522 000 |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 10          | 1 400 000 | 14 000 000 | 30          | 1 400 000 | 42 000 000 | 32          | 1 400 000 | 44 100 000 | 33          | 1 400 000 | 46 305 000 |
| Amérique du sud                   |           |           |           | 14 560 000  |           |            | 26 600 000  |           |            | 27 930 000  |           |            | 29 326 500  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 600         | 5 600     | 3 360 000  | 1 000       | 5 600     | 5 600 000  | 1 050       | 5 600     | 5 880 000  | 1 103       | 5 600     | 6 174 000  |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 8           | 1 400 000 | 11 200 000 | 15          | 1 400 000 | 21 000 000 | 16          | 1 400 000 | 22 050 000 | 17          | 1 400 000 | 23 152 500 |
| Australie et Iles océan pacifique |           |           |           | 3 920 000   |           |            | 22 400 000  |           |            | 23 520 000  |           |            | 24 696 000  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 200         | 5 600     | 1 120 000  | 2 000       | 5 600     | 11 200 000 | 2 100       | 5 600     | 11 760 000 | 2 205       | 5 600     | 12 348 000 |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 2           | 1 400 000 | 2 800 000  | 8           | 1 400 000 | 11 200 000 | 8           | 1 400 000 | 11 760 000 | 9           | 1 400 000 | 12 348 000 |
| Chine                             |           |           |           | 22 400 000  |           |            | 58 800 000  |           |            | 61 740 000  |           |            | 64 827 000  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 1 500       | 5 600     | 8 400 000  | 3 000       | 5 600     | 16 800 000 | 3 150       | 5 600     | 17 640 000 | 3 308       | 5 600     | 18 522 000 |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 10          | 1 400 000 | 14 000 000 | 30          | 1 400 000 | 42 000 000 | 32          | 1 400 000 | 44 100 000 | 33          | 1 400 000 | 46 305 000 |
| Russie                            |           |           |           | 9 240 000   |           |            | 26 600 000  |           |            | 27 930 000  |           |            | 29 326 500  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 400         | 5 600     | 2 240 000  | 1 000       | 5 600     | 5 600 000  | 1 050       | 5 600     | 5 880 000  | 1 103       | 5 600     | 6 174 000  |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 5           | 1 400 000 | 7 000 000  | 15          | 1 400 000 | 21 000 000 | 16          | 1 400 000 | 22 050 000 | 17          | 1 400 000 | 23 152 500 |
| Asie du sud est                   |           |           |           | 3 360 000   |           |            | 16 800 000  |           |            | 17 640 000  |           |            | 18 522 000  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 100         | 5 600     | 560 000    | 1 000       | 5 600     | 5 600 000  | 1 050       | 5 600     | 5 880 000  | 1 103       | 5 600     | 6 174 000  |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 2           | 1 400 000 | 2 800 000  | 8           | 1 400 000 | 11 200 000 | 8           | 1 400 000 | 11 760 000 | 9           | 1 400 000 | 12 348 000 |
| Indonésie                         |           |           |           | 4 760 000   |           |            | 18 200 000  |           |            | 19 110 000  |           |            | 20 065 500  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 100         | 5 600     | 560 000    | 1 000       | 5 600     | 5 600 000  | 1 050       | 5 600     | 5 880 000  | 1 103       | 5 600     | 6 174 000  |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 3           | 1 400 000 | 4 200 000  | 9           | 1 400 000 | 12 600 000 | 9           | 1 400 000 | 13 230 000 | 10          | 1 400 000 | 13 891 500 |
| Japon                             |           |           |           | 16 800 000  |           |            | 70 000 000  |           |            | 73 500 000  |           |            | 77 175 000  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 500         | 5 600     | 2 800 000  | 2 500       | 5 600     | 14 000 000 | 2 625       | 5 600     | 14 700 000 | 2 756       | 5 600     | 15 435 000 |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 10          | 1 400 000 | 14 000 000 | 40          | 1 400 000 | 56 000 000 | 42          | 1 400 000 | 58 800 000 | 44          | 1 400 000 | 61 740 000 |
| Moyen Orient                      |           |           |           | 18 480 000  |           |            | 49 000 000  |           |            | 51 450 000  |           |            | 54 022 500  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 800         | 5 600     | 4 480 000  | 2 500       | 5 600     | 14 000 000 | 2 625       | 5 600     | 14 700 000 | 2 756       | 5 600     | 15 435 000 |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 10          | 1 400 000 | 14 000 000 | 25          | 1 400 000 | 35 000 000 | 26          | 1 400 000 | 36 750 000 | 28          | 1 400 000 | 38 587 500 |
| Asie centrale                     |           |           |           | 3 920 000   |           |            | 12 880 000  |           |            | 13 524 000  |           |            | 14 200 200  |           |            |
| MRM 10 KW                         |           |           |           | 200         | 5 600     | 1 120 000  | 800         | 5 600     | 4 480 000  | 840         | 5 600     | 4 704 000  | 882         | 5 600     | 4 939 200  |
| TOURS 10 MW                       |           |           |           | 2           | 1 400 000 | 2 800 000  | 6           | 1 400 000 | 8 400 000  | 6           | 1 400 000 | 8 820 000  | 7           | 1 400 000 | 9 261 000  |
| TOTAL CA                          | 8 568 000 |           |           | 183 120 000 |           |            | 497 000 000 |           |            | 521 850 000 |           |            | 547 942 500 |           |            |

RECETTES POST PETROLEUM

|              |           |         |           |            |         |            |            |         |            |            |         |            |            |         |            |
|--------------|-----------|---------|-----------|------------|---------|------------|------------|---------|------------|------------|---------|------------|------------|---------|------------|
| Nombre MRM   | 280       | 200     | 56 000    | 9 300      | 200     | 1 860 000  | 25 000     | 200     | 5 000 000  | 26 250     | 200     | 5 250 000  | 27 563     | 200     | 5 512 500  |
| Nombre TOURS | 5         | 200 000 | 1 000 000 | 104        | 200 000 | 20 800 000 | 274        | 200 000 | 54 800 000 | 288        | 200 000 | 57 540 000 | 302        | 200 000 | 60 417 000 |
| CA PP        | 1 056 000 |         |           | 22 660 000 |         |            | 59 800 000 |         |            | 62 790 000 |         |            | 65 929 500 |         |            |

| DETAIL DU COMPTE AUTRES PRODUITS ET CHARGES                      |          |             |             |             |             |
|------------------------------------------------------------------|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                  | N        | N + 1       | N + 2       | N + 3       | N + 4       |
| Autres produits<br>(redevances reçues)<br>5 % du CA des filiales | 428 400  | 9 156 000   | 24 850 000  | 26 092 500  | 27 397 125  |
| Autres charges<br>(redevances versées)<br>50 % du CA de PP       | 528 000  | 11 330 000  | 29 900 000  | 31 395 000  | 32 964 750  |
| Autres produits et charges                                       | - 99 600 | - 2 174 000 | - 5 050 000 | - 5 302 500 | - 5 567 625 |