**"Ce ne sont pas tant les choses et les évènement qui nous perturbent, mais notre façon de les considérer"** (Epictète).

La crise financière, a moins d'être un extra terrestre très lointain, vous avez dû en entendre parler...

L’année 2012 qui vient de s’achever, s’est avérée très morose pour l'activité du secteur privé, notamment en France. Et les prévisions pessimistes pour 2013, les usines ralentissent, les faillites s'enchaînent les unes après les autres, le chômage explose... C'est la RÉCESSION!
**Que faites-vous pour vous protéger ?**

**Pendant ce temps là,** des entreprises attractives continuent à recevoir des millions d'investisseurs qui savent muter, transformer en opportunité les évènements qui les entourent, trouver un oasis de développement dans un désert de déclin.

**Pendant ce temps-là,** certains de vos concurrents obtiennent un crédit à un taux historiquement au plus bas…

Dans les années 70, c'était aussi la récession. Deux entreprises ont démarré à ce moment :

**Apple et Microsoft.**

Résultat ? Elle ont pris de l'avance sur les autres et dominent aujourd'hui le marché, alors que le CAC 40 s'écroulait et que les mauvaises nouvelles sapaient le moral de tout le monde.

Et vous, préférez-vous subir les éléments de la tempête et rester campé dans l'immobilisme pendant 30 ans ? Quel âge aurez-vous quand vous estimerez qu'il est temps de bouger ?

Ou préférez-vous continuer à progresser dans votre carrière et maintenir vos objectifs professionnels et personnels ?

Je vous invite à continuer une veille active pour saisir une opportunité qui vous fera grandir et fera rentrer l’argent.

Vous ne connaissez pas encore les nouvelles lois fiscales, vous ne savez pas encore comment va évoluer le marché, vous ne savez pas encore comment s'appliquera l'impôt sur les plus value ? Et alors ? Une fois que vous le saurez qu'est-ce que ça changera pour vous ? Vous voulez renoncer à votre vie, vos projets ou avez-vous envie de réagir positivement ?

**Manifester un leadership de transition dans un monde en mutation
Retrouver la force de création, la vitalité de l’innovation**

Nous sommes épris du désir de changement mais emprunts de résistances lorsque ce dernier bouscule nos habitudes. Eternelle ambivalence humaine, certes ! Mais aussi prise de conscience des enjeux, des défis individuels et collectifs. Acceptons que pour atteindre la prochaine berge, il faudra s’accommoder des remous de la rivière.

**Édito : Muter : Oui mais comment ?**

Ce début de trimestre semble bien turbulent pour de nombreuses personnes, touchées souvent dans leur famille, leur intimité. L’élan habituel du début d’année semble tarder à démarrer. Une certaine hibernation s’est installée tandis que les indicateurs économiques tendent timidement vers le « vert », signe de reprise, puisque les marchés et les médias l’ont dit !
Lenteur pour les uns, remise en cause pour les autres, inertie pour les troisièmes, et certains se questionnent, hésitent, doutent : total les avancées sont timides.

Depuis la chute du Mur de Berlin la litanie des « fins » arpentent tous les champs des sciences humaines, économiques et même scientifiques, et ne parlons pas des champs connexes. Après plusieurs années soulignant la *Fin de l’Histoire*, la *Fin de l’Homme*, et récemment la *Fin du Monde*, enfin *d’un monde*, aujourd’hui le consensus est établi sur le fait que nous sommes aux débuts d’un nouveau monde 1.

Cependant, écrire, penser, dire que nous vivons un changement majeur de paradigme de société est une chose, entrer de pied ferme dans le « nouveau monde » en est une autre. Nous sommes devenus les Christophe Colomb de notre avenir, le nouveau monde a des allures virtuelles et cybernétiques toutefois les terres à « conquérir » sont surtout des territoires intérieurs de transformation. Car pour que des mutations réelles s’opèrent, à l’extérieur dans les entreprises, au sein des institutions il nous faut, à tout le moins, modifier nos représentations sur le réel, ce qui est en bonne voie. A présent il s’agit de changer nos attitudes, habitudes, conforts et comportements. Et là cela résiste. Il existe un fossé immense entre le monde des Idées et la réalité pratique, incarnée qui est pourtant notre pain quotidien.

Au jour le jour, il n’est plus question de concepts mais bien des effets des transformations, de la dynamique des deuils, des pertes de repères de l’ancien modèle de société qui se délite et des peurs à appréhender le nouveau. A l’enthousiasme résonne pour beaucoup le trouble des turbulences.
Envisager, penser ou dire que le monde change est une chose mais lorsque notre quotidien s’avère chamboulé, lorsque tout est mis sans dessus-dessous, alors un cocktail d’émotions inconfortables s’invite au bal des idées. Nous voudrions bien vite revenir au calme, illusoire, de l’équilibre précédent.

La formule 2013 des *Ateliers de la Mutation* consiste à vous proposer de passer des *Idées aux Actes* et de co-apprendre et co-élaborer les modalités du « comment ». Car à y bien regarder, chacun a déjà entrepris quelque chose, a des connaissances ou des compétences utiles pour ces nouveaux modèles de société, ces innovations qui sont à la croisée du sociétal et de l’environnemental, du Développement Durable, de la RSE, du change management, du bien-être au travail… Plusieurs portes d’entrée pour une même réalité : comment revenir à un essentiel qui fasse sens pour le plus grand nombre, entreprendre tout en respectant l’environnement et les êtres humains, porter ses valeurs et ses idées ET être rentable et profitable ? Réussir les rapprochements du social et du business, du sens et de la performance, de l’emploi et du bien-être.

Autant de défis galvanisants qui ont pour corrélat les turbulences intérieures, individuelles d’abord et collectives par ricochet.

La transformation de société est aussi profonde que radicale et accélérée par les nouvelles technologies et les réseaux sociaux. Nous sommes contemporains d’un véritable tsunami de notre quotidien entraînant celui des représentations de la réalité. Nombre de nos évidences sont revisitées à l’aune de la mondialisation de ses effets climatiques, économiques et sociétaux. Des pans entiers de l’économie sont en recomposition et pendant ce temps, individuellement, nous pouvons nous sentir perdus, démunis, aux prises avec la dynamique de l’inertie, conséquence des peurs et des pertes de repères.

Nous sommes épris du désir de changement mais emprunts de résistances lorsque ce dernier bouscule nos habitudes. Eternelle ambivalence humaine, certes ! Mais aussi prise de conscience des enjeux, des défis individuels et collectifs. Acceptons que pour atteindre la prochaine berge, il faudra s’accommoder des remous de la rivière.



S’approprier les clés de la Mutation propose des remèdes pour réaliser les transformations fondamentales nécessaires au changement de société dans lequel nous vivons. En s’appuyant sur les contributions de nombreux professionnels aux profils différents (académiques, opérationnels, experts), le livre dresse un panorama permettant de comprendre la situation actuelle puis propose une variété de réponses pragmatiques et de réalisations concrètes.

L’idée directrice est de démontrer que muter est possible et de donner l’envie de s’y engager grâce à des témoignages d’actions en cours.

**Découpage de l’ouvrage** : L’ouvrage se découpe de la manière suivante :

• Première partie : comprendre le monde en mutation
• Deuxième partie : un autre rapport à l’économie et à l’argent
• Troisième partie : coopération et innovation, les ressorts de la mutation
• Quatrième partie : témoignages et réalisations pragmatiques

**Pharmacie Chiffre d'Affaires 1500 k€ - Paris 15ème "Quartier familial"**

**Forte croissance**

*Opération Janvier 2013*

Madame, Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous présenter uneopportunité d’investissement dans une belle pharmacie :

** Situation et zone de chalandise : "**Quartier familial" Paris 15ème – Forte densité,
 équilibre personnes âgées et familles - Environnement commerçant – Ecoles Jardin public
 et marché – Concurrence modérée.

** Données économiques :** CA= 1500 k€+ - Croissance = +7% - EBE = 11% après rémunération
 titulaire. Affaire installée depuis 1920 !

** Locaux :** Surface vente =38m², + local arrière et sous-sol, pour un total de 70/75m².
Loyer 1 400 €/mois, soit < 1 % du CA. Bonne visibilité de la croix en enfilade rue, améliorable. Aménagements possibles et recommandés pour gain d’au moins 8 linéaires.

** Positionnement :** le titulaire et l’équipe, installés depuis 5 ans, se sont concentrés sur le secteur éthique et la «  relation patient », d’où la forte hausse de fréquentation et la fidélisation.

 Par contre, OTC et para sous-développés avec fort potentiel.

** Environnement médical :** 2 médecins à proximité.

** Personnel :** Amplitude = 8 h 30-20 h, 6 jours sur 7. Une assistante, un préparateur, un élève préparateur.

**Pourquoi est-ce une opportunité ?**

**** L’acquéreur bénéficiera de la dynamique de croissance actuelle,

**** Croissance supplémentaire potentielle au travers du "mix produits",

**** Croissance supplémentaire potentielle au travers de l’augmentation de la surface de vente,

**** Quartier CSP+ peu regardant sur prix avec risque démographique inexistant,

**** Prix du fonds raisonnable « dans le marché » malgré la croissance.
**** Opération immédiate si prix offert conforme à la demande.

**Pour qui cette opportunité ?**

**** Pour des fonds propres (Apport) de 200 à 250 k€

**Contactez Mme Evelyne Revellat 06 60 47 71 64**

**evelyne@revellat.fr**