

3 scénarios à 5 ans pour la Profession (1/2)

Analyse qualitative

La Pharmacie s'inquiète de son Avenir Economique

Deux forces interagissent pour modeler l'avenir : le mouvement économique d'une part et le mouvement corporatif d'autre part.

1 - Le mouvement économique pousse à la productivité

Cette dernière dépend du volume (chiffre d'affaires) traité par point de vente et des moyens techniques.

Le volume, dépend de la demande des consommateurs et de la performance "marketing" du chef d'entreprise.

Les moyens techniques (informatisation, automatisation) dépendent quant à eux des investissements consentis.

Il est raisonnable de penser que le volume par pharmacie augmentera grâce à :

- La poursuite d'une demande plus forte,
- La concentration menée par les pharmacies les plus dynamiques,
- Le consensus général autour du nombre de pharmacies de 22 000 à 15 000.

Cela implique un chiffre d'affaires moyen nettement supérieur et si la rentabilité est corrélée comme il se doit, la valeur du fonds sera en hausse.

2 - Le mouvement corporatif défend la spécificité du métier en élevant les barrières d'entrée aux nouveaux entrants :

- "Numerus clausus ",
- Monopole pharmaceutique,
- Diplôme,
- Règle juridique "un pharmacien = une pharmacie",
- Mouvement de concentration au profit des pharmaciens en place.

En 2009, la position forte de la profession, a permis d'obtenir de la cour Européenne la confirmation du "bénéfice social" des modes distribution des médicaments en Allemagne et France grâce à la spécificité du produit et au besoin du service à rendre aux populations.

3 - Conclusion

Il est fort probable que la Profession continuera et réussira à se protéger des prérogatives sur le marché.

En effet, elle parvient à organiser elle-même sa concentration et donc ses gains de productivité, tout en conservant la sécurité "Santé Publique" qui fait sa mission première.

En conséquence :

- Le nombre d'officines diminuera et le chiffre d'affaires moyen par pharmacie augmentera.
- L'amélioration de la productivité permettra de dégager de meilleures rentabilités (les multiples de valorisation restant au pire stables),
- Le prix moyen du fonds augmentera nettement.

Attention : pour profiter de ce mouvement, les décisions de croissance se prennent dès

maintenant, dans une période favorable.

Voir aussi :

[La Pharmacie en Perspective](#)
[3 scénarios pour la profession](#)