

BUSINESS PLAN GROUPE PI SERVICES :

BP 2

JSC Mai 2009

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Produits d'exploitation	5023	9351	9299	7636	10424	16061	20909								
Coût des ventes	1110	2611	1994	2138	3127	4818	6273		22%	28%	21%	28%	30%	30%	30%
AACE	1394	2555	2963	1451	1981	3052	3973		28%	27%	32%	19%	19%	19%	19%
Personnel	2916	3302	3802	3410	4660	6560	8010								
I et T	138	199	232	184	247	364	431		2,7%	2,1%	2,5%	2,4%	2,4%	2,3%	2,1%
Amort + Prov	62	135	124	95	134	191	233		1,2%	1,4%	1,3%	1,2%	1,3%	1,2%	1,1%
Autres charges	9	3	21	0	0	0	0								
EBIT	-606	546	163	359	276	1076	1990								
Frais Financiers	-15	11	-33	-56	-61	-70	-70		5%						
RCAI	-621	557	130	302	215	1005	1920								
Exceptionnels	42	-23	-31	0	-300	-300	0								
IS	94	-25	-12	-60	17	-141	-384								
Résultat net	-485	509	87	242	-68	564	1536								
Marge brute Autofincmt	-423	644	211	337	66	755	1769								

FINANCEMENT BP3	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
MBA				337	66	755	1769
Cap+/-					1000	1000	500
CCrt+/-							
Defi+/-				300			
Escpte+/-							
Socfisc+/-							
BFR+/-				-342	-617	-1047	-701
Immob+/-				-95	-634	-691	-733
Autres+/-							
Dispo DP				83	282	98	115
Dispo FP				282	98	115	951
check							

Investissements en titres		
2010	2011	2012
-500	-500	-500

BILANS en K€	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Capropros			258	500	1432	2996	5032
Prov			0	0	0	0	0
CCrt			51	51	51	51	51
Defi			356	656	656	656	656
Escpte+/-			800	800	800	800	800
Defour			1564	1510	2008	2837	3357
Socfisc			1011	1011	1011	1011	1011
Autres			251	251	251	251	251
Total			4291	4779	6209	8601	11158
Incorpo			111	111	111	111	111
Corpo			111	111	611	1111	1611
Fin			35	35	35	35	35
Stocks			0	0	0	0	0
Clients			3037	3325	4440	6315	7536
Autres			914	914	914	914	914
Cash			83	282	98	115	951
Total			4291	4779	6209	8601	11158
check			0	0	0	0	0

BFR	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
jours Stocks			0				
jours Clients			133	133	130	120	110
jours Fourn			128	128	120	110	100
Stocks			0				
Clients			3037	3325	4440	6315	7536
Fournisseurs			1564	1510	2008	2837	3357
BFR			1473	1815	2432	3479	4179
BFR%CA			24%	24%	23%	22%	20%
Delta BFR				-342	-617	-1047	-701

HYPOTHESES :	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Produits d'exploitation				voir plan de développement			
Coût des ventes	22%	28%	21%	28%	30%	30%	30%
AACE	28%	27%	32%	19%	19%	19%	19%
Personnel				voir plan de développement			
I et T	3%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Amort + Prov	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%
Autres charges							
Frais Financiers				5%	5%	5%	5%
Exceptionnels				voir plan de développement			
IS				20%	20%	20%	20%