

BUSINESS PLAN GROUPE PI SERVICES : BP 1

JSC Mai 2009

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Produits d'exploitation	5023	9351	9299	7636	7873	8964	10055								
Coût des ventes	1110	2611	1994	2138	2362	2689	3016		22%	28%	21%	28%	30%	30%	30%
AACE	1394	2555	2963	1451	1496	1703	1910		28%	27%	32%	19%	19%	19%	19%
Personnel	2916	3302	3802	3410	3575	3955	4335								
I et T	138	199	232	184	186	203	207		2,7%	2,1%	2,5%	2,4%	2,4%	2,3%	2,1%
Amort + Prov	62	135	124	95	101	107	112		1,2%	1,4%	1,3%	1,2%	1,3%	1,2%	1,1%
Autres charges	9	3	21	0	0	0	0								
EBIT	-606	546	163	359	153	307	474								
Frais Financiers	-15	11	-33	-56	-61	-62	-61		5%						
RCAI	-621	557	130	302	92	244	412								
Exceptionnels	42	-23	-31	0	-90	-90	-90								
IS	94	-25	-12	-60	0	-31	-64								
Résultat net	-485	509	87	242	1	123	258								
Marge brute Autofincmt	-423	644	211	337	102	230	370								

FINANCEMENT BP1	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
MBA				337	102	230	370
Cap+/-							
CCrt+/-							
Defi+/-				300			
Escpte+/-							
Socfisc+/-							
BFR+/-				-342	-21	-105	-68
Immob+/-				-95	-101	-107	-112
Autres+/-							
Dispo DP				83	282	262	281
Dispo FP				282	262	281	471
check							

BILANS en K€	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Capropros			258	500	501	625	882
Prov			0	0	0	0	0
CCrt			51	51	51	51	51
Defi			356	656	656	656	656
Escpte+/-			800	800	800	800	800
Defour			1564	1510	1517	1583	1614
Socfisc			1011	1011	1011	1011	1011
Autres			251	251	251	251	251
Total			4291	4779	4787	4977	5266
Incorpo			111	111	111	111	111
Corpo			111	111	111	111	111
Fin			35	35	35	35	35
Stocks			0	0	0	0	0
Clients			3037	3325	3354	3525	3624
Autres			914	914	914	914	914
Cash			83	282	262	281	471
Total			4291	4779	4787	4977	5266
check			0	0	0	0	0

BFR	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
jours Stocks			0				
jours Clients			133	133	130	120	110
jours Fourn			128	128	120	110	100
Stocks			0				
Clients			3037	3325	3354	3525	3624
Fournisseurs			1564	1510	1517	1583	1614
BFR			1473	1815	1837	1941	2010
BFR%CA			24%	24%	23%	22%	20%
Delta BFR				-342	-21	-105	-68

HYPOTHESES :	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Produits d'exploitation				voir plan de développement			
Coût des ventes	22%	28%	21%	28%	30%	30%	30%
AACE	28%	27%	32%	19%	19%	19%	19%
Personnel				voir plan de développement			
I et T	3%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Amort + Prov	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%
Autres charges							
Frais Financiers				5%	5%	5%	5%
Exceptionnels				voir plan de développement			
IS				20%	20%	20%	20%