



Récapitulatif de votre demande

Appels à projet au titre du fonds régional de solidarité et d'aide aux familles

Transmise le : **14/05/2019 23:40** par Vera **OVCHARENKO**

● Informations générales

Référence : **00014261**

Objet de la demande : **Le Pôle Santé Pluridisciplinaire Paris Est (PSPPE) souhaite répondre à l'appel à projet « Aide soutien aux aidants » dans le contexte d'une réflexion et d'une volonté d'action pour garantir un accès à la santé de tous les Franciliens.**

Les proches aidants représentent une part non négligeable et croissante de la population française. Aujourd'hui, leur nombre est estimé entre 8 à 11 millions selon les sources (par ex. DREES). Les aidés sont souvent des personnes fragilisées à leur domicile, devenant dépendantes pour un nombre croissant d'actes du quotidien, moins autonomes et plus isolées avec le temps. Les proches aidants sont des individus stressés par manque de temps, d'expérience et/ou de formation, d'autant que beaucoup travaillent. Cela peut entraîner un risque élevé et croissant de comportements et/ou situations mal maîtrisées, de fragilisation, voire de rupture de la relation aidé-aidant. Le service digital « Khépri Aidance » qui sera proposé par le PSPPE et la société Terra Firma, est destiné au binôme proche aidant-aidé avec pour but l'optimisation de l'aidance et de la prévention des risques de maltraitance (par manque d'expérience des personnes), des ruptures familiales, sociales et professionnelles. Les actions du projet sous forme d'un jeu éducatif, impliqueront la sensibilisation et la formation des aidants aux bonnes pratiques en matière d'accompagnement, la lutte contre le risque de (petite) maltraitance et le soutien pour établir une relation saine et durable dans le couple aidé-aidant malgré les effets de l'avancée en âge.

Le pôle a une forte volonté de compléter son offre de services aux aidants avec l'aide et l'expertise de Terra Firma (PME Francilienne). Le PSPPE bénéficie des moyens de la société d'élargir les champs des acteurs et des usagers après 3 autres départements (non cités car documents administratifs à la signature). De même que le Pôle va répondre aux objectifs ci-dessus, la Région Ile de France avec son expertise, son expérience de service aux aidants et sa capacité de notoriété et de réseautage, pourrait permettre à des acteurs et des aidants de bénéficier de l'aide apportée par ce jeu éducatif : « Khépri Aidance ».

Le projet sera réalisé par le PSPPE coordinateur- et son

● Votre tiers

● Identification



POLE SANTÉ PLURIDISCIPLINAIRE
PARIS-EST

SIRET : 850330259 00019

Je suis ou je représente : Association loi 1901 et assimilée (fondation, ONG ...)

NAF : 94.99Z - Autres organisations fonctionnant par adhésion volontaire

Numéro RNA : W942006769

Date de publication de la création au registre des associations : 25/01/2018

Forme juridique : Association loi 1901 ou assimilée

☎ +33 6 34 65 29 07

✉ vera.ovcharenko@neovia-innovation.eu



Adresse principale

Evelyne Revellat
188 Grand-Rue Charles de Gaulle
94130 NOGENT SUR MARNE
FRANCE

● Contacts



Madame Evelyne REVELLAT

Présidente

Représentant légal

Evelyne Revellat
188 Grand-Rue Charles de Gaulle
94130 NOGENT SUR MARNE

☎ +33 6 60 47 71 64

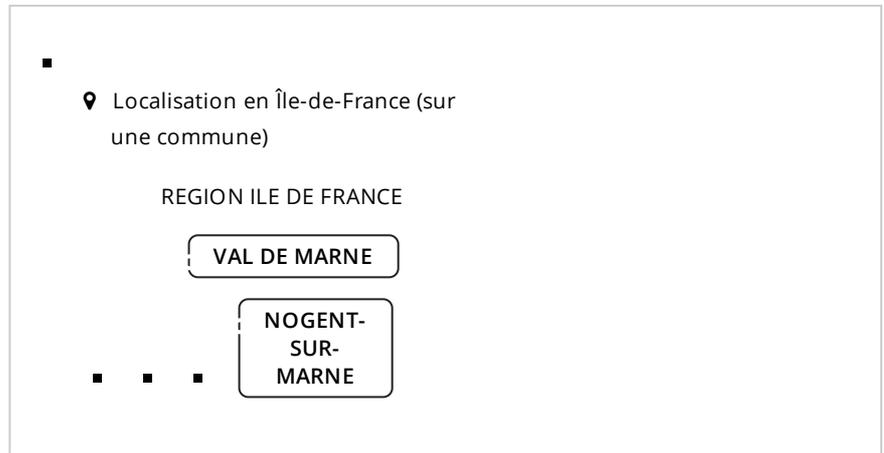
✉ evelyne.revellat@pole-sante.fr

● Informations complémentaires

Date de création de l'association : **25 janvier 2018**

● Votre dossier

● Localisation du projet



● APPEL A PROJET

Votre demande concerne : **Soutien aux aidants familiaux**

● REFERENT EN CHARGE DU DOSSIER

Nom et prénom : **Revellat Evelyne**

Fonction : **Présidente**

Téléphone : **0660477164**

Courriel : **evelyne.revellat@pole-sante.fr**

● ORGANISME

Déclaration d'utilité publique : **Non**

Objet de l'organisme tel que rédigé dans les statuts : **Faciliter l'exercice, le maintien, et le renouvellement de l'offre de soins sur la commune de Nogent-sur-Marne, et plus généralement le secteur géographique du territoire de l'est parisien (en annexe).**

Descriptif des activités générales de l'organisme (apporter quelques éléments chiffrés sur l'année écoulée, notamment sur le nombre de bénéficiaires) :

Le PSPPE a pour but de mener des activités telles que :

- **La coordination thérapeutique, entendue comme les procédures de mise en place au sein de l'association ou entre l'association et des partenaires, visant à améliorer la qualité de la prise en charge et la cohérence du parcours de soin.**
- **L'éducation thérapeutique telle que définie à l'article L.1161-1 du Code de la santé publique.**
- **La coopération entre les professionnels de santé telle que définie à l'article L.4011-1 du Code de la santé publique.**
- **Toutes opérations, de quelque nature qu'elles soient, se rattachant directement ou indirectement à cet objet, dès lors que ces actes ou opérations ne portent pas atteinte à la nature civile de cet objet et obtiennent l'agrément ordinaire ou extraordinaire des associés.**
- **L'activité de l'association peut être exercée dans un lieu unique ou dans le cadre de lieux séparés ;**
- **Faciliter la mise en place d'une nouvelle organisation du système de santé apportant un accès aux soins de qualité à toute la population, à Nogent sur Marne et au-delà ;**
- **Favoriser et renforcer une plus grande coopération entre les acteurs des différentes professions de santé et inventer de nouvelles façons de travailler ensemble en mettant à chaque fois le professionnel au cœur de son métier, en utilisant au mieux son expertise, assurant ainsi une prise en charge optimale de tout patient sur le**

territoire.

Le Pôle va bâtir son activité sur les résultats de Khépri Santé. Les résultats de Khépri Santé : sur 5000 bénéficiaires du Centre, 2000 sont venus consultés en 2018.

En 2018 le centre a :

- Apporté une solution à plus de 2000 patients via 20 professionnels de santé multi et transdisciplinaires
- Accompagné 1/3, soit 600 personnes, pour des affections chroniques
- Aidé 1/3, 650 personnes à risque de santé (burn-out, dépression en lien avec des maladies chroniques, ...)
- Elargie son pool de professionnels de 5 professionnels.

● RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES RESSOURCES HUMAINES

Nombre de bénévoles :	2
Nombre total de salariés :	0
Nombre de salariés en équivalent temps plein (ETP) :	0
Nombre de salariés en situation de handicap :	0
Nombre d'emploi tremplin :	0
Cumul des 5 salaire bruts les plus élevés (par an) :	0
Commentaires éventuels :	<p>L'association née du fruit de plusieurs années d'expérience de ses fondateurs, est très récente (créée en Janvier 2018) et démarre son activité. L'association a été créée notamment à la demande de la Mairie du Nogent-sur-Marne (voir lettre de soutien en annexe) mais a eu des délais importants en financements ce qui a retardé le début de ses activités.</p> <p>Pour démarrer ses activités, le PSPPE devait constituer son réseau de professionnels de santé ce qui, dans le contexte donné, a été plus long qu'envisagé. Les accords administratifs récents vont enfin permettre à l'Association de déployer ses activités et de recruter d'autres professionnels. Le pôle collabore avec le centre Khépri Santé, sous convention de travail avec l'association, qui apporte les outils informatiques, l'équipe de management, une partie de l'hébergement et l'expertise en recrutement.</p> <p>Le pôle développe également des partenariats avec :</p> <ul style="list-style-type: none">- Les médecins de la ville de Nogent sur Marne,- Association Maison Rose,- Association Fibromyalgie SOS,- Association Optim'Autisme,- IDF Médical 94,- Le réseau oncologique,- Association Ligue contre le Cancer,- La Fédération Nationale des Centres de Lutte Contre le Cancer (FNCLCC)- Les cliniques privées Ramsay sur le Territoire du Val de Marne,- L'Institut Gustave Roussy de Villejuif,- SOS médecins, etc.

● BUDGETS

Budget de l'année (n) en cours de l'organisme : 0

Budget prévisionnel n+1 : 102612

Description détaillée : Dans le cadre du projet « Khépri Aidance » (KA) le PSPPE souhaite garantir un accès à la santé aux habitants de la commune de Nogent-sur-Marne et du territoire de l'est parisien, et lutter contre le risque de maltraitance des aidés par les proches aidants par manque d'expérience.

Le pôle souhaite prévenir ces risques liés essentiellement à l'absence d'expérience, en personnalisant le jeu éducatif « Verbatim de la Bien Traitance » (VBT) de Terra Firma afin de soutenir chaque aidant et optimiser les relations entre les aidés et leurs aidants proches.

VBT est issu d'un travail collaboratif mené par la société Terra Firma dans le cadre du projet européen Ambient Assisted Living « HOPES La qualité de vieillir est contagieuse ». VBT est une application digitale éducative (serious game) qui permet à l'aidant de se mettre virtuellement en situations de vie réelles et d'apprendre ainsi la manière de se comporter et d'agir pour être bientraitant. « KA » est un VBT personnalisé aux attentes et besoins des aidants de l'Association et au-delà.

Ce jeu via plateforme Web a une approche centrée sur l'utilisateur et sa pratique quotidienne de l'aidance qui est peu développée dans le cadre de la formation à la bientraitance. Cela se traduit par :

- Une immersion virtuelle dans la réalité quotidienne de l'aidance
- Une éducation par le jeu : quiz sur les 500+ événements/lieux/comportements du quotidien avec des réponses éducatives simples et pratiques, et des liens vers des informations plus complètes (venant des institutions publiques comme la Région).
- La formation personnalisée et pratique (« e-Bonnes Pratiques ») : « problème solution » avec une structuration s'appuyant sur le vécu, en mobilité (à l'endroit et au moment où le bénéficiaire le souhaite et comme le permet le digital) et avec la bonne sémantique.
- Le partage de connaissance et d'expérience entre aidants et/ou personnes âgées et/ou de professionnels de terrain car le jeu est interactif et participatif.

VBT se focalise sur les événements de fragilisation à l'origine du risque de (petite) maltraitance et utilise des contenus issus du terrain et validés par des « experts métier » (dont Mme Busby et Pr Moulias / « Fédération 3977 » / ALMA). Le VBT est composé de plusieurs modules « quiz », structurés par exemple en : lieux (au / hors du domicile, puis la chambre / la SdB), des situations (hygiène intime), des comportements (dirigiste, insatisfait) et de langage à risque : « Tu dois mettre tes couches ! » plutôt que « As-tu pensé aux protections ? » (exemples en annexe 1).

VBT est accessible via une plateforme Web protégée (RGPD) ou téléchargeable, et permet de jouer seul ou en communauté d'aidants, une fois ou de manière répétée et constructive, voire en situation avec la personne aidée. Le jeu est participatif pour permettre à un maximum de personnes de partager leurs expériences avant la dissémination, après une validation par le Comité scientifique (Mme Busby et Pr Moulias ALMA).

Avec l'expérimentation du Pôle et le soutien de la Région IdF, VBT deviendra « Khépri Aidance » et finalisera (déploiement) un service finalisé à destination de :

- personnes avançant en âge et fragilisées,

A partir de ce service, des versions spécifiques seront

développées, à destination de :

- personnes atteintes de maladies neurodégénératives (avec Association de patients ad hoc),
- personnes atteintes de handicap cognitif, physique,
- à terme, aidants professionnels pour tous les types des aidés.

Le projet est prévu pour une durée de 9 mois jusqu'à la dissémination à grande échelle en Ile de France, avec une mise en place et un début opérationnel en septembre 2019 dans le but de regrouper des aidants sensibilisés par l'association avant la période de vacances d'été.

Objectifs : « Khépri Aidance » a pour un objectif de personnaliser VBT en KA, puis de l'optimiser, valider et déployer dans le territoire du Val de Marne, avant d'étendre sa diffusion à la Région IdF à l'horizon 2020.

La société Terra Firma dispose d'une large base de contenus éducatifs relatifs à la bientraitance et utilisés pour développer le jeu VBT. Il est nécessaire, avant de lancer un développement complet dans la Région IdF, de s'assurer de son acceptabilité par le public cible et d'adapter l'ergonomie et les contenus aux besoins. Cela sera fait en collaboration avec le PSPPE et l'association Old'Up ainsi que de documents éducatifs produits par la Région et via de réponses aux e-questionnaires de participants de Living Labs ou d'autres (par ex. action au cours de la Semaine Bleue).

Le jeu est personnalisable dans son design et dans ses contenus (intégration après transformation en quiz, de l'offre de la Région par exemple). « KA » pourra aussi donner un accès direct aux actions de la Région et de ses institutions via les liens hypertextes. Le jeu sera disponible sur le site web et téléchargeable (tablette) et facilitera ainsi l'usage du digital avec et par les personnes âgées.

Pour les usagers (aidants) et les bénéficiaires (aidés), KA apportera un support éducatif avec des solutions pratiques et permettra le partage d'expérience à plusieurs (aidants/aidés, professionnels, communautés de seniors etc.)

Pour « KA », les résultats attendus sont : la réalisation du « proof-of-concept » réalisé selon la méthode « living lab » ; une expérimentation en conditions réelles avec les futurs usagers sur un territoire concerné (ville / département / région) ; le développement d'un réseau de partenaires, de personnes morales et physiques, favorisant la dissémination et l'usage participatif, notamment avec la Région.

Le projet se déroulera en deux grandes étapes : living lab, puis déploiement. Ces étapes sont détaillées dans les parties suivantes.

Moyens mis en œuvre : Le PSPPE a pour principale fonction la coordination du projet, la communication et l'engagement des utilisateurs. Un employé à temps partiel et trois stagiaires seront embauchés par le pôle pour coordonner, recueillir un maximum de contenus utiles aux aidants comme aux aidés, et préparer la dissémination (dont la Semaine Bleue).

Le PSPPE communiquera vers ses mandants et vers la population : agira sur l'ensemble du Territoire du Val de Marne, soit environ 400 000 habitants (taux de transformation de 7% - 33 740 personnes) ; facilitera la mise en place d'une nouvelle formation en ligne « Khépri Aidance » ; valorisera les actions à l'initiative de la Région pour le soutien aux aidants (par ex la « Semaine Bleue » = 7 au 13 octobre 2019)

Les experts du PSPPE suivent déjà des aidants dans le cadre de ses programmes (santé, bien-être, prévention du burn-out) et prévoient d'ouvrir mi-2019 des formations pour des aidants familiaux et d'intégrer « KA » dans le programme.

La société Terra Firma fournira au Pôle le jeu éducatif VBT et apportera son savoir-faire dans l'éducation des aidants et la prévention de risques de maltraitance. VBT devenu « Khépri Aidance » complète son programme de formation avec des réponses pragmatiques et un soutien à distance indispensable pour éviter que les aidants se trouvent livrés à eux-mêmes.

Old'Up - une association loi 1901 créée en 2008 à Paris s'adresse prioritairement aux personnes vieillissantes, autour de la 2ème étape de la retraite. L'association regroupe plus de 200 adhérents dans la Région IdF. Old'Up participera à l'action Living Labs en amenant son réseau et son expertise au profit du projet, ainsi que ses moyens de notoriété pour la dissémination.

« KA » personnalisera le jeu à son objet, son département et à la région IdF. Le jeu sera mis à disposition gratuitement des proches aidants de son réseau, et au-delà. « KA » pourrait être acheté sous forme de licences par les employeurs en l'intégrant à leur plan de formation.

Type de public concerné par le projet :

Les proches aidants et les aidés, mais aussi les professionnels, les médecins.

Les proches aidants :

- Participants au living'lab (3 réunions avec 25 à 30 aidants) ; avec recrutement via le Pôle, la ville et le département.
- Via le e-Q pour partager leur expérience : quelques centaines sur les 9 mois.
- Ceux qui seront ponctuellement sensibilisés notamment lors de la Semaine Bleue (une ou deux centaines)
- Tous les usagers volontaires (RGPD) se verront proposés un suivi participatif.

Nombre de bénéficiaires potentiels :

2700

Lieu de réalisation :

Le projet « Khépri Aidance » sera réalisé dans 13 communes du Val de Marne, avec un objectif final de dissémination en Ile de France.

Méthode d'évaluation envisagée de l'action :

La méthode d'évaluation de l'action se base sur les métriques (KPI) et les livrables définis pour chaque phase du projet (plan PERT). L'évaluation mesurera : l'intérêt et la satisfaction des usagers et des bénéficiaires, la complétude de l'offre et l'intérêt des institutions publiques pour l'usage de « KA » sur un territoire. Le projet se déroulera en deux phases :

Phase 1 : Living Lab et Proof-of-concept (POC) -septembre 2019 - février 2020.

Le PSPPE, soutenu par Old'Up, mettra en place une démarche participative basée sur la méthode des Living Labs, complétée par un e-questionnaire (e-Q) à destination d'une population de la région pour personnaliser le projet et parvenir à une maquette quasi-définitive POC.

Cette démarche associera le réseau des aidants de PSPPE, une collectivité locale pour l'accueil du Living Lab et des aidants testeurs (Old'Up) et se déroulera en trois étapes :

- Test in vitro : recueil de l'expérience, des attentes et besoins des participants sur la question de l'aidance, du bien vieillir et de la bienaidance en situations quotidiennes. Les tests simuleront le déroulement des sessions de jeu afin de recueillir un ensemble de recommandations pour intégration à la maquette existante. La maquette modifiée sera présentée une

seconde fois au panel d'usagers afin d'évaluer et valider les changements apportés et faire des préconisations pour le montage et déroulement des tests in vivo. Entre 2 séances et via le e-Q, les participants seront invités à faire part de leurs expériences ce qui complétera les quiz. Les actions du Département et de la région (documents, sites Web, ...) seront récupérées, transformées en quiz et bonnes pratiques.

- Tests in vivo : à partir des résultats des tests précédents, un nouveau panel d'usagers sera mobilisé pour évaluer l'utilité éducative et préventive de KA et progresser dans le cahier des charges et les usages. C'est à cette phase que des usagers testeurs seront sollicités (comme lors de la Semaine Bleue).

- Evaluation d'impact : elle sera conduite avec un panel de testeurs qui utiliseront une maquette quasi-définitive en situation réelle (à leur domicile, seuls ou en mini communauté).

En parallèle de ces trois étapes, d'autres usagers partageront leur expérience via un e-Q ; d'abord sur les événements à risque (quiz), puis sur les e-bonnes pratiques et enfin via une maquette en ligne en validation finale.

Il est attendu de parvenir à la validation des contenus afin d'aboutir à une version finalisée d'une maquette à développer pour diffusion à plus grande échelle.

Livrables :

- Questionnaire en ligne. (e-Q)
- Etat de l'art des outils numériques pour la bienaidance pour les proches aidants.
- Recommandations de participants du Living Lab (particuliers et professionnels) sur l'ergonomie et le contenu du jeu.
- Base de données des solutions utiles aux proches aidants.

KPI : 25 à 30 personnes aidants présents à chaque étape de Living Lab (75 à 90 personnes au total).

• Phase 2 : développement de la maquette et diffusion en Région (mars à mai 2020)

Cette phase concerne le développement digital du jeu avant de le diffuser aux proches aidants du Val de Marne puis de la Région.

Le PSPPE et Old'Up communiqueront sur la diffusion de KA et sur son soutien par la Région via leurs réseaux parmi lesquels se retrouvent les acteurs de la prise en charge et les représentants des usagers.

A moyen terme, KA pourrait intégrer les outils de formation des futurs professionnels formés en région notamment en licence professionnelle AESP et dans le cadre du diplôme universitaire ESAPAD.

.

KPIs :

- 2 canaux pour la diffusion de l'information - présentiel et virtuel
- 10% du totalité de personnes aidantes dans la Région sont touchés par l'action.

Rayonnement territorial du projet : Le projet se déroule sur l'ensemble du Territoire du Val de Marne, pour être ensuite diffusé en Région IdF et au-delà. En parallèle, le département de Seine-et-Marne (lettre Mr Coudray) a exprimé le souhait de tester le jeu dans le cadre de sa politique à l'égard des proches aidants. Le jeu sera testé à un plan local (déploiement possible) par les

proches aidants, des agents du département et des pôles autonomie territoriaux. L'action est prévue pour octobre 2019 = début du projet « KA » et la phase 1 de Living Labs ; et sera liée à la Semaine Bleue (7 -13 octobre 2019).

Trois étapes du déploiement :

- Le pilote / living'lab au sein du réseau de PSPPE.
- La dissémination sur le Département avec le soutien des Départements Val-de-Marne et Seine-et-Marne.
- La dissémination sur la Région (avec une autre aide de la Région).

Au-delà de la région la version pour les aidés en situation de handicap et pour les aidés neurodégénératifs pourra être distribuée.

Date prévisionnelle de démarrage : **1 septembre 2019**

Date prévisionnelle de fin : **31 mai 2020**

Montant de subvention demandé : **40000**

● RENSEIGNEMENTS DIVERS

Les actions ou les publics sont-ils situés dans une/des commune(s) comportant un Quartier Politique de la Ville ? Si oui, précisez lesquels. Sinon indiquez "NC". : **NC**

Dossier inscrit dans la programmation d'un Contrat de Ville ? Si oui, précisez lesquels. Sinon indiquez "NC". : **NC**

Avez-vous un autre dossier en cours d'instruction à la Région ? Si oui, précisez la nature de la demande et la direction saisie. Sinon indiquez "NC". : **Dossier Projet de santé auprès de l'ARS en cours.**

Nombre de stagiaires accueillis dans dans le cadre de la mesure « Proposer des stages pour les jeunes Franciliens » : **3**

● Plan de financement prévisionnel

● Dépenses

● Recettes

	Coût prévu		Financement prévu
DÉPENSES	80 000,00 € TTC	RECETTES	80 000,00 € TTC
Rémunérations du personnel	25 500,00 €	Subvention Région Ile-de-France (sollicitée) *	40 000,00 €
Charges de sécurité sociale et prévoyance	7 500,00 €	Subvention et aide privée (attribuée)	
Achats	40 000,00 €	Subvention et aide privée (sollicitée)	
Charges diverses de gestion courante		Subvention et aide publique (attribuée)	
Divers services extérieurs		Subvention et aide publique (sollicitée)	29 000,00 €
Charge locatives et de copropriété		Subvention d'exploitation	
Entretien et réparation		Prestations de services	6 000,00 €
Frais postaux et télécommunications		Prestations en nature	
Assurance		Produits divers de gestion courante et dons	
Impôts et taxes liés au projet	7 000,00 €	Produits financiers	
Personnel bénévole		Produits exceptionnels	
Charges exceptionnelles		Financement participatif/Crowdfunding	
Dotations aux amortissements et aux provisions		Fonds propres	
Autres types de dépenses (préciser)		Bénévolat	5 000,00 €
		Collectes	
		Cotisations, dons manuels ou legs	
		Autres produits (préciser)	
		Participation des usagers	
TOTAL DEPENSES 80 000,00 € TTC		TOTAL RECETTES 80 000,00 € TTC	

- Domiciliation bancaire



Domiciliation Bancaire EVELYNE
REVELLAT

SEPA

IBAN : **FR76 1820 6001 8365 0509 7690 943**

BIC : **AGRIFRPP882**

Relevé d'identité bancaire : RIB Asso-
PoleSante.pdf

🕒 **14/05/2019 15:38** (173.68 Ko)

● Pièces

Statuts de l'organisme

Déposé



POLE SANTE PARIS EST-Statuts-2018-01-22-signé.pdf - **14/05/2019 15:28** (961.5 Ko)

Extraits du Journal Officiel de création et de modification

Composition du conseil d'administration et du bureau

Déposé



Administration Association.pdf - **14/05/2019 15:35** (5.28 Ko)

Administration du PSPPE

Budget prévisionnel de la structure

Déposé



Budget prévisionnel-PSPPE-2018-2019-V2.pdf - **14/05/2019 15:57** (64.17 Ko)

Bilan et compte de résultat détaillés et annexes du dernier exercice clos

Déposé



bscr_-aap_aidants-PSPPE.xlsx - **14/05/2019 15:36** (34.6 Ko)

Charte régionale des valeurs de la République et de la laïcité signée

Déposé

Voir information et charte sur le site :

Charte



Charte regionale des valeurs de la Republique et de la laicite-2.pdf - 14/05/2019 15:31 (1.01 Mo)

Dernier rapport d'activité

Déposé



Convention pole & Centre-V3.pdf - 14/05/2019 23:10 (730.36 Ko)

Le PSPPE n'a pas rédigé le rapport d'activité 2018 car l'année fiscale est du 1er septembre au 31 août et le pôle a été fondé le 25 janvier 2018. Le prochain rapport sera du 1/09/2018 au 31/08/2019. En 2018 le pôle a travaillé surtout avec le centre Khépri Santé avant d'obtenir l'aide financière pour mener ces propres actions

Compte-rendu du projet financé l'année précédente

si concerné

Lettre d'engagement à recruter un ou des stagiaire(s) ou alternant(s)

Déposé

Voir information et modèle de lettre sur le site :

Trouvez un stage



lettre_engagement_de_recrutement_de_stagiaires-2.pdf - 14/05/2019 15:32 (300.9 Ko)

Agrément, convention, habilitation et/ou charte en lien avec le projet déposé



Courrier soutien Mairie Nogent.pdf - **14/05/2019 15:32** (244.11 Ko)



Lettre de soutien de la Mairie du Norgent sur Marne à PSPPE



SetM Coudray 250419.pdf - **14/05/2019 15:39** (989.58 Ko)



Expression d'intérêt de Seine en Marne



TERRA FIRMA PROPOSITION F BUSBY.pdf - **14/05/2019 15:41** (70.14 Ko)



Lettre de soutien Busby



Khepri Aidance_bp_aap.xls - **14/05/2019 23:30** (59 Ko)



Budget Khépri Aidance



aide_aidants_familiaux_-_modele_attestation_non_recuperation_tva (2).pdf - **14/05/2019 23:36**
(291.91 Ko)



Attestation de non-récupération TVA PSPPE



Annexe 1 .pdf - **14/05/2019 23:39** (368.93 Ko)



Slides explicatifs VBT

● Contact

Région Île-de-France - Mes démarches - Récapitulatif de votre demande