MANAGEMENT D'ÉQUIPE

Compétences PRO

MANAGEMENT ET EFFICACITÉ PROFESSIONNELLE

3 JOURS consécutifs + 1 jour un mois plus tard

Toute personne ayant à manager des équipes au quotidien.

Dans notre centre (Paris 16ième) ou dans votre entreprise

01 44 17 30 84
fpc@ort.asso.fr

PRÉ REQUIS
Aucun

1200 €*

OBJECTIFS

A l'issue de la formation vous serez en mesure de communiquer efficacement de motiver, d'impliquer vos collaborateurs et de fédérer votre équipe.

CONTENU PÉDAGOGIQUE

Communiquer efficacement

- Le cadre de référence
- Le poids des vecteurs
- Le triangle de la communication
- L'écoute active
- Le questionnement
- La reformulation ou le feed back
- Le langage positif

La fonction « manager »

- Rôle et missions du manager
- Positionnement du manager
- Les styles de management
- Le management situationnel

Cohésion d'équipe et dynamique de groupe

- Fixer des objectifs
- Déléguer
- Motiver et fédérer

Animer des réunions efficaces

- Les différents types de réunion
- La préparation de la réunion
- La conduite de réunion

Conduire des entretiens individuels

- L'entretien d'intégration
- L'entretien de délégation
- L'entretien de recadrage
- L'entretien d'évaluation

Mise en situation

- Des exercices d'application, des travaux en sous-groupe et des jeux de rôles sont proposés aux participants afin de permettre le transfert des techniques et l'exploitation des outils en situation professionnelle.

VALIDATION

- Attestation de suivi de stage.

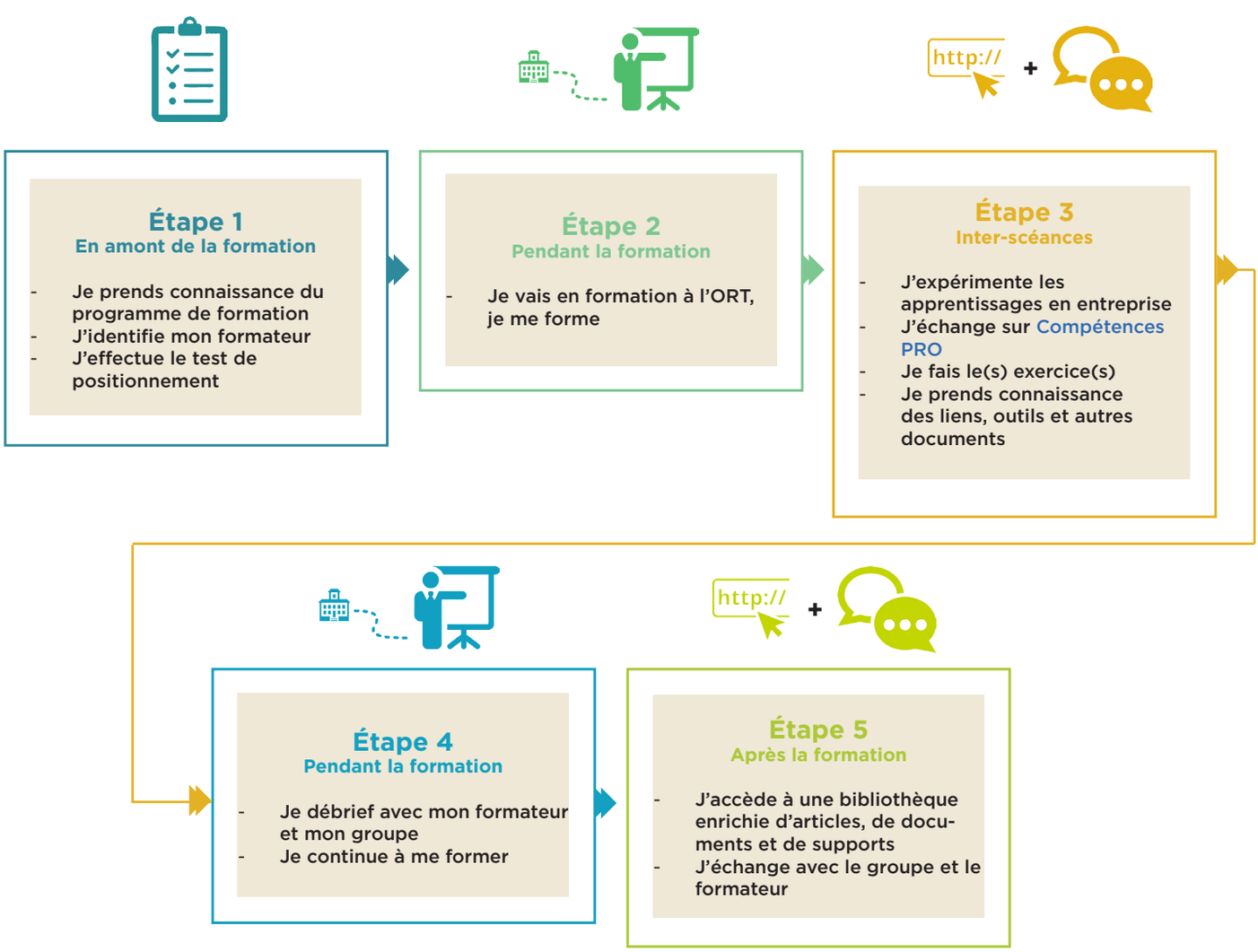
* Tarifs en TTC. Ort France n'est pas assujettie à la TVA

MODALITES ET SUPPORTS PEDAGOGIQUES

Un dispositif de formation multicanal pour une montée en compétence interactive et partagée.

- Une formation qui combine formation présentielle, formation à distance et échanges collaboratifs à travers une communauté d'intérêts
- Une individualisation et la prise en compte des besoins de chacun
- Un temps de formation présentiel optimisé par les processus d'évaluation et de suivi, en amont et en aval de la formation proposée à distance
- Des outils et supports dédiés à télécharger et à exploiter sur le terrain.

Des stagiaires au cœur du dispositif



MODALITES ET SUPPORTS PEDAGOGIQUES

MODALITES PEDAGOGIQUES

Formation en présentiel en cours collectif enrichie de ressources sur Compétence Pro.- groupe de 3 à 10 personnes

Module de 21 h : en discontinu - 2 jours + 1 jour - intersession de 1 mois

Alternance d'exposés, de mise en situation, analyse de pratiques et partage d'expérience : des exercices ludiques, des travaux en sous-groupe et des jeux de rôles sont proposés aux participants afin de permettre le transfert des techniques et l'exploitation des outils en situation professionnelle. Plan de progrès personnel.

SUPPORTS PEDAGOGIQUES UTILISES

- Supports papier : Exercices, fiches outils, QCM, tests, consignes pédagogiques, études de cas, jeu de rôle, grille d'observation.
- Supports informatique : Caméscope (Le visionnage permet l'analyse individuelle et collective.)
- Supports internet : Tests, exercice intersession, bibliographie, webographie (sur notre plateforme CompétencesPro)

DOCUMENTATION REMISE AUX STAGIAIRES

- Support de cours remis par le formateur.
- Supports et documentations pour consolider les connaissances à télécharger sur notre plateforme CompétencesPro :
  - Des outils et supports dédiés à exploiter sur le terrain
  - Des sondages : Assertivité, quel manager êtes-vous ?
  - Un quiz : que feriez-vous dans cette situation ?
  - Des supports vidéo suivis d'un quiz
  - Une bibliographie.
  - Une webographie : liens, groupe sur Twitter, Linkedin…

MODALITES D'EVALUATION

- En amont de la formation : Test de positionnement et identification des attentes sur CompétencesPro (en ligne).
- Pendant la formation : Des exercices d'application, des travaux en sous-groupe et des jeux de rôles sont proposés aux participants (feedback et action corrective)
- Intersession : exercice pratique à réaliser en situation professionnelle.
- En fin de formation : test de validation des compétences.